

REPUBLIQUE GABONAISE

Union - Travail - Justice



**MISSION MINISTERIELLE
FINANCEMENT DE L'HABITAT**

PROJET ANNUEL DE PERFORMANCE

ANNEXE A LA LOI DE FINANCES 2025

Les PAP sont présentés dans des documents par mission.

La mission récapitule les crédits (y compris les fonds de concours, dons et attributions de produits attendus) et les moyens (emplois) alloués à une politique publique.

La présentation de chaque mission détaille :

- la présentation du périmètre de la mission ;
- les principaux textes concernant la politique publique à mettre en œuvre et l'organisation administrative prévue ;
- les principales réformes ;
- les objectifs les plus représentatifs de la mission ;
- le récapitulatif des propositions d'allocation de crédits par programme et action, en distinguant les autorisations d'engagement des crédits de paiement ;
- le récapitulatif des propositions d'allocation de crédits par programme et titre, en distinguant les autorisations d'engagement des crédits de paiement.

Chaque programme constitutif de la mission est ensuite détaillé. La présentation de chaque programme indique :

La présentation du cadrage stratégique du programme :

- la présentation du périmètre du programme, son articulation avec d'autres programmes, et les pilotes et les différents acteurs du programme ;
- la structuration du programme, sa segmentation en actions et la présentation de chaque action ;
- l'analyse stratégique du contexte et du champ du programme ;
- les enjeux qui en ressortent pour l'administration gabonaise ;
- les objectifs stratégiques du programme avec le type de finalité du résultat visé, le(s) résultat(s) annuel(s) attendu(s), les indicateurs d'évaluation, les éléments clés de stratégie d'action annuelle, et les contributions des opérateurs et des principaux partenaires.

La présentation des moyens du programme et des dépenses fiscales associées :

- les crédits, constitués d'autorisations d'engagement (AE) et de crédits de paiement (CP), sont détaillés selon la nomenclature par destination (programmes et actions) et par nature (titres) ;
- le cas échéant, les dépenses fiscales rattachées au programme sont indiquées ainsi que leur évaluation ;
- les propositions relatives aux emplois de l'administration et aux emplois des opérateurs de l'Etat sont présentées en effectifs.

La justification des crédits au premier franc CFA

- les crédits sont justifiés, titre par titre, dès le premier franc CFA demandé.

AVANT-PROPOS	2
MISSION FINANCEMENT DE L'HABITAT	4
PRESENTATION STRATEGIQUE DE LA MISSION	5
PERIMETRE DE LA MISSION	5
DECLINAISON OPERATIONNELLE DE LA MISSION	5
PRINCIPAUX TEXTES DE REFERENCE	5
PRINCIPALES REFORMES	5
OBJECTIFS LES PLUS REPRESENTATIFS DE LA MISSION	6
RECAPITULATION DES CREDITS	9
PROGRAMME OFFRE DE LOGEMENT	12
PRESENTATION DU PROGRAMME	13
PERIMETRE DU PROGRAMME	13
DECLINAISON OPERATIONNELLE DU PROGRAMME	13
PRESENTATION DES ACTIONS	14
CADRAGE STRATEGIQUE	15
PRESENTATION STRATEGIQUE DU PROGRAMME	15
PRESENTATION DES OBJECTIFS STRATEGIQUES	16
PRESENTATION DES MOYENS DEMANDES	20
PROPOSITIONS BUDGETAIRES	20
PROPOSITIONS D'EMPLOIS	22
JUSTIFICATION AU PREMIER FRANC CFA	23
DEPENSES DE PERSONNEL	23
AUTRES DEPENSES	24
RATTACHEMENT DES SERVICES	27
PROGRAMME ACCES AU LOGEMENT	28
PRESENTATION DU PROGRAMME	29
PERIMETRE DU PROGRAMME	29
DECLINAISON OPERATIONNELLE DU PROGRAMME	29
PRESENTATION DES ACTIONS	30
CADRAGE STRATEGIQUE	31
PRESENTATION STRATEGIQUE DU PROGRAMME	31
PRESENTATION DES OBJECTIFS STRATEGIQUES	32
PRESENTATION DES MOYENS DEMANDES	35
PROPOSITIONS BUDGETAIRES	35
PROPOSITIONS D'EMPLOIS	37
JUSTIFICATION AU PREMIER FRANC CFA	38
DEPENSES DE PERSONNEL	38
AUTRES DEPENSES	39
RATTACHEMENT DES SERVICES	43

MISSION FINANCEMENT DE L'HABITAT

PRESENTATION STRATEGIQUE DE LA MISSION

Le Ministre responsable de la mission est le Ministre de l'Habitat, de l'Urbanisme et du Cadastre.

PERIMETRE DE LA MISSION

La Mission 69 "Financement de l'Habitat" vise à soutenir la mise en œuvre de la politique du Gouvernement en matière de construction de logements et de production de terrains à bâtir.

Tenant compte de la mission 15 "Construction, Logement et Equipements Collectifs", plus précisément des programmes Urbanisation et amélioration du cadre de vie d'une part et Logement d'autre part, la mission Financement de l'Habitat s'appuiera sur les ressources du Fond National de l'Habitat (FNH), désormais sous la tutelle du ministère en charge de l'Habitat pour atteindre les objectifs assignés.

DECLINAISON OPERATIONNELLE DE LA MISSION

La cartographie de la mission 69 Financement de l'Habitat est résumée dans le tableau ci-dessous :

Cartographie	Nombre de BOP		Nombre d'UO		Nombre d'opérateurs	Autres établissements publics (1)
	Niveau central	Niveau déconcentré	Niveau central	Niveau déconcentré		
Programme Offre de logement	1	0	1	0	0	0
Programme Accès au logement	1	0	1	0	0	0
Total	2	0	2	0	0	0

- (1) Il s'agit du nombre d'établissements publics de l'Etat recevant une subvention mais n'ayant pas le statut d'opérateur de l'Etat.

PRINCIPAUX TEXTES DE REFERENCE

Les textes en lien avec cette politique publique sont :

- L'ordonnance n°3/73 du 12 janvier 1973, portant création d'un Fond National de l'Habitat ;
- L'ordonnance n°1/97/PR du 17 juillet 1997, portant réorganisation du Fond National de l'habitat ;
- La loi n°19/2014 du 30 janvier 2015 modifiant et complétant certaines dispositions de l'ordonnance n°24/2010 du 12 août 2010, portant création et organisation de la Caisse des Dépôts et Consignations ;
- Le décret n°0450/PR/MDDEPIP du 09 septembre 2016 fixant les statuts (nouveaux) de la Caisse des dépôts et Consignations.

Il faut noter que le Conseil des Ministres en sa séance du 31 Août 2024 a adopté une ordonnance portant réorganisation du Fond National de l'Habitat (FNH), désormais placé sous la tutelle technique du Ministère en charge de l'Habitat.

PRINCIPALES REFORMES

La principale mesure/réforme de la mission opérée est l'adoption en Conseil des Ministres, en sa séance du 31 Aout 2024 de l'ordonnance portant réorganisation du Fond National de l'Habitat (FNH), désormais placé sous la tutelle technique du Ministère en charge de l'Habitat.

OBJECTIFS LES PLUS REPRESENTATIFS DE LA MISSION

OBJECTIF N°1 : Assurer une production de logements suffisante d'ici à 2027.

Type de finalité des résultats visés

- ☐ Efficacité socio-économique
- ☐ Qualité de service rendu aux usagers
- ☐ Efficience de l'Administration

Résultats annuels :

- **Résultat annuel attendu 1** : avoir produit 400 parcelles ;
- **Résultat annuel attendu 2** : avoir construit 250 logements.

Indicateurs

Intitulé	Unité	2023 Réalisation PAP	2024 Prévision PAP	2025 Cible	2026 Prévision	Cible Echéance pluriannuelle 2027
Parcelles produites	Nombre		600	400	400	800
Logements construits	Nombre		314	250	300	550

Source des données : DGUAF ; DGHL ; ANUTTC ; SNI

ELEMENTS CLES DE LA STRATEGIE D'ACTIONS

Résultat annuel attendu 1 : avoir produit 400 parcelles ;

- Activité 1 : Identification des sites ;
- Activité 2 : Etudes techniques ;
- Activité 3 : Déforestation ;
- Activité 4 : Remblais et déblais ;
- Activité 5 : Création des voiries ;
- Activité 6 : Mise en forme des plateformes ;
- Activité 7 : Morcellement ;
- Activité 8 : Suivi et contrôle des travaux.

Résultat annuel attendu 2 : avoir construit 250 logements

- Activité 1 : Etudes architecturales ;
- Activité 2 : Elaboration et production des cahiers de charge ;
- Activité 3 : Identification des promoteurs ;
- Activité 4 : Suivi et contrôle des travaux.

Précisions méthodologiques :

Indicateur 1 : Parcelles produites

Cet indicateur mesure le nombre de parcelles produites. Il s'obtient par l'addition des parcelles aménagées.

Indicateur 2 : Logements construits

Cet indicateur mesure le nombre de logements construits. Il s'obtient par le nombre de logements livrés.

Contributions des opérateurs/partenaires :

- **Opérateur 1** : Génie Militaire
- Activité 1 : Déforestation ;
- Activité 2 : Remblais et déblais ;
- Activité 3 : Création des voiries ;
- Activité 4 : Mise en forme des plateformes.

- **Opérateur 2** : Ministère en charge des Travaux Publics
- Activité 1 : Déforestation ;
- Activité 2 : Remblais et déblais ;
- Activité 3 : Création des voiries ;
- Activité 4 : Mise en forme des plateformes.

- **Opérateur 3** : Promoteurs Immobiliers
- Activité 1 : Etudes architecturales ;
- Activité 2 : Construction de logements

- **Opérateur 6** : DGMP (appui pour les appels d'offres)
- Activité 1 : Etudes ;
- Activité 2 : Travaux.

- **Opérateur 7** : Laboratoire National des Travaux Publics du Gabon (LNBTPG)
- Activité 1 : Etudes géotechniques ;
- Activité 2 : Etudes des matériaux.

- **Opérateur 8** : CDC
- Activité 1 : Mise à disposition des finances pour les études ;
- Activité 2 : Mise à disposition des finances pour les travaux.

OBJECTIF N°2 : Favoriser l'accès à la propriété de masse d'ici à 2027.

Type de finalité des résultats visés

- ☐ Efficacité socio-économique
- ☐ Qualité de service rendu aux usagers
- ☐ Efficience de l'Administration

Résultat annuel :

- **Résultat annuel attendu :** avoir permis à 400 ménages d'accéder à la propriété foncière.

Indicateurs

Intitulé	Unité	2023 Réalisation PAP	2024 Prévision PAP	2025 Cible	2026 Prévision	Cible Echéance pluriannuelle 2027
Ménages devenus propriétaires	Nombre		600	400	400	800

Source des données : DGHL ; ANUTTC ; SNI

ELEMENTS CLES DE LA STRATEGIE D' ACTIONS

Résultat annuel attendu : avoir permis à 400 ménages d'accéder à la propriété foncière

- Activité 1 : Campagne de sensibilisation pour la facilitation d'accès à la propriété foncière ;
- Activité 2 : Traitement de dossier de demandes d'attribution ;
- Activité 3 : Accompagnement des usagers dans la délivrance des titres fonciers.

Précisions méthodologiques :

Indicateur : Ménages devenus propriétaires

Cet indicateur mesure le nombre de ménages qui seront propriétaires en 2025. Il s'obtient par le nombre de titres délivrés.

Contributions des opérateurs/partenaires :

Opérateur 1 : INC

- Activité 1 : Travaux géodésiques ;

Opérateur 2 : ANUTTC

- Activité 1 : Aménagement des sites ;
- Activité 2 : Travaux topographiques ;
- Activité 3 : Attribution des lots et délivrance des titres de propriété.

Opérateur 3 : SNI

- Activité 1 : Construction de logements ;
- Activité 2 : Commercialisation de logements.

RECAPITULATION DES CREDITS

RECETTES	Ouvertes en LF pour 2023	Demandées en LFR pour 2024	Demandées en LF pour 2025	Demandées en LF pour 2026	DEPENSES	Autorisées en LF pour 2023	Demandées en LFR pour 2024	Demandées en LF pour 2025	Demandées en LF pour 2026
Fonds National de l'habitat	8 776 813 024	8 715 144 566	10 247 977 355	10 247 977 355	Titre 3 Biens et services	1 755 362 605	1 778 600 932	2 091 423 950	2 091 423 950
					Titre 5 Investissement	7 021 450 419	7 114 403 728	8 365 695 801	8 365 695 801
Total pour la mission 69 CAS Financement de l'habitat	8 776 813 024	8 715 144 566	10 247 977 355	10 247 977 355	Total pour la mission 69 CAS Financement de l'habitat	8 776 813 024	9 422 554 909	10 247 977 355	10 247 977 355

RECAPITULATION DES CREDITS PAR PROGRAMME ET ACTION

Numéro et intitulé du programme et de l'action		Autorisations d'engagement						Crédits de paiement					
		Ouvertes en LF (1) pour 2024	Demandées pour 2025			Prévisions 2026	Prévisions 2027	Votés en LF pour 2024	Demandées pour 2025			Prévisions 2026	Prévisions 2027
			Montant hors ADP	FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025	Montant y compris ADP				Montant hors ADP	FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025	Montant y compris ADP		
69.938	Offre de logement	8 715 144 566	10 247 907 355	-	10 247 907 355	10 247 907 355	10 247 907 355	8 715 144 566	10 247 907 355	-	10 247 907 355	10 247 907 355	10 247 907 355
69.938.1	Acquisition de terrains	100 000 000	5 266 608 603	-	5 266 608 603	5 266 608 603	5 266 608 603	100 000 000	5 266 608 603	-	5 266 608 603	5 266 608 603	5 266 608 603
69.938.2	Aménagement des parcelles	4 595 966 333	1 509 972 032	-	1 509 972 032	1 509 972 032	1 509 972 032	4 595 966 333	1 509 972 032	-	1 509 972 032	1 509 972 032	1 509 972 032
69.938.3	Construction de logements	4 019 178 233	3 471 326 720	-	3 471 326 720	3 471 326 720	3 471 326 720	4 019 178 233	3 471 326 720	-	3 471 326 720	3 471 326 720	3 471 326 720
69.939	Accès au logement	177 860 094	209 142 396	-	209 142 396	209 142 396	209 142 396	177 860 094	209 142 396	-	209 142 396	209 142 396	209 142 396
69.939.1	Refinancement des crédits immobiliers	59 286 698	90 569 000	-	90 569 000	90 569 000	90 569 000	59 286 698	90 569 000	-	90 569 000	90 569 000	90 569 000
69.939.2	Apport en garantie à effet de levier	59 286 698	59 286 698	-	59 286 698	59 286 698	59 286 698	59 286 698	59 286 698	-	59 286 698	59 286 698	59 286 698
69.939.3	Mobilisation de ressources longues pour générer le mécanisme de location-vente	59 286 698	59 286 698	-	59 286 698	59 286 698	59 286 698	59 286 698	59 286 698	-	59 286 698	59 286 698	59 286 698
Total pour la mission Promotion du logement décent		8 893 004 660	10 457 049 751	-	10 457 049 751	10 457 049 751	10 457 049 751	8 893 004 660	10 457 049 751	-	10 457 049 751	10 457 049 751	10 457 049 751

(2) FDC : fonds de concours (article 57 alinéa 2 de la LOLFEB) ;
ADP : attributions de produits (article 57 alinéa 4 de la LOLFEB).

RECAPITULATION DES CREDITS PAR PROGRAMME ET TITRE

Numéro et intitulé du programme	Autorisations d'engagement						Crédits de paiement					
	Ouvertes en LF (1) pour 2024	Demandées pour 2025			Prévisions 2026	Prévisions 2027	Votés en LFR pour 2024	Demandées pour 2025			Prévisions 2026	Prévisions 2027
		Montant hors ADP	FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025	Montant y compris ADP				Montant hors ADP	FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025	Montant y compris ADP		
69.938: Offre de logement	8 715 144 566	10 247 907 355	-	10 247 907 355	10 247 907 355	10 247 907 355	8 715 144 566	10 247 907 355	-	10 247 907 355	10 247 907 355	10 247 907 355
Titre 1. Charges financières de la dette	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 2. Dépenses de personnel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 3. Dépenses de biens et services	1 600 740 838	1 882 281 554	-	1 882 281 554	1 882 281 554	1 882 281 554	1 600 740 838	1 882 281 554	-	1 882 281 554	1 882 281 554	1 882 281 554
Titre 4. Dépenses de transfert	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 5. Dépenses d'investissement	7 114 403 728	8 365 625 801	-	8 365 625 801	8 365 625 801	8 365 625 801	7 114 403 728	8 365 625 801	-	8 365 625 801	8 365 625 801	8 365 625 801
Titre 6. Autres dépenses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
69.939: Accès au logement	177 860 094	209 142 396	-	209 142 396	209 142 396	209 142 396	177 860 094	209 142 396	-	209 142 396	209 142 396	209 142 396
Titre 1. Charges financières de la dette	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 2. Dépenses de personnel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 3. Dépenses de biens et services	177 860 094	209 142 396	-	209 142 396	209 142 396	209 142 396	177 860 094	209 142 396	-	209 142 396	209 142 396	209 142 396
Titre 4. Dépenses de transfert	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 5. Dépenses d'investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 6. Autres dépenses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total pour la mission Promotion du logement décent	8 893 004 660	10 457 049 751	-	10 457 049 751	10 457 049 751	10 457 049 751	8 893 004 660	10 457 049 751	-	10 457 049 751	10 457 049 751	10 457 049 751
Titre 1. Charges financières de la dette	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 2. Dépenses de personnel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 3. Dépenses de biens et services	1 778 600 932	2 091 423 950	-	2 091 423 950	2 091 423 950	2 091 423 950	1 778 600 932	2 091 423 950	-	2 091 423 950	2 091 423 950	2 091 423 950
Titre 4. Dépenses de transfert	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 5. Dépenses d'investissement	7 114 403 728	8 365 625 801	-	8 365 625 801	8 365 625 801	8 365 625 801	7 114 403 728	8 365 625 801	-	8 365 625 801	8 365 625 801	8 365 625 801
Titre 6. Autres dépenses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(1)FDC : fonds de concours (article 57 alinéa 2 de la LOLFEB)
ADP : attributions de produits (article 57 alinéa 4 de la LOLFEB)

	EFFECTIFS					
Numéro et intitulé du programme	Réalisation 2023 (1)	Ouverts en LFR pour 2024 (a)	Prévisions pour 2025			Total
			Prévisions de sorties	Prévisions d'entrées	Ecart (Entrées - sorties)	Effectifs 2025 (a + Ecart)
PROGRAMME N° 69.938: Offre de logement t						
Hors catégorie						
Catégorie A						
Catégorie B						
Catégorie C						
Main d'œuvre non permanente						
PROGRAMME N69.939 : Accès au logement						
Hors catégorie						
Catégorie A						
Catégorie B						
Catégorie C						
Main d'œuvre non permanente						
Total pour les emplois de l'administration						

PROGRAMME OFFRE DE LOGEMENT

PRESENTATION DU PROGRAMME

PERIMETRE DU PROGRAMME

Le Programme "Offre de logement" permet de concevoir pour chaque tranche de revenus, des programmes immobiliers qui vise à produire des logements décentes et qui soient en phase avec les attentes des populations.

Cette approche est basée sur les étapes suivantes :

- L'identification des cibles par catégories socio-professionnelles et leurs caractéristiques (niveau de revenus et d'endettement, habitudes de vie, etc.) ;
- La conception de programmes immobiliers dont les prix des logements correspondent aux fourchettes de revenus et des capacités d'endettement des cibles.

Interactions :

- Mission "Construction logements et équipements collectifs"
 - o Programme Urbanisation et amélioration du cadre de vie ;
 - o Programme Logement ;
 - o Programme Equipement et infrastructure de la Mission.
- Mission "Gestion et contrôle des ressources énergétiques, hydrauliques et pétrolières"
 - o Programme : Gestion Promotion et valorisation des ressources énergétiques ;
 - o Programme : Gestion des ressources hydrauliques et assainissement.

Le Directeur Général de l'Urbanisme et des Aménagements Fonciers est le Responsable de Programme (RPROG).

- Un aménageur pour l'aménagement et la viabilisation des assiettes foncières mises à disposition par l'ANUTTC, l'objectif étant de mettre à la disposition des terrains valorisés et sécurisés ;
- la Société Nationale Immobilière (SNI), promoteur immobilier public fort capable d'être financièrement autonome.

DECLINAISON OPERATIONNELLE DU PROGRAMME

La cartographie du programme offre de logement est résumée dans le tableau ci-dessous :

Cartographie	Nombre de BOP		Nombre d'UO		Nombre d'opérateurs	Autres établissements publics (1)
	Niveau central	Niveau déconcentré	Niveau central	Niveau déconcentré		
Action 1 : Acquisition de terrains	1	0	1	0	0	0
Action 2 : Aménagement des parcelles	1	0	1	0	0	0
Action 3 : Construction de logements	1	0	1	0	0	0
Total	3	0	3	0	0	0

- (1) Il s'agit du nombre d'établissements publics de l'état recevant une subvention mais n'ayant pas le statut d'opérateur de l'état

PRESENTATION DES ACTIONS

ACTION N° 1 : ACQUISITION DE TERRAINS

Elle a pour objectif de nous aider à constituer une réserve foncière confortable permettant d'être efficace dans la production de terrains viabilisés et de logements.

Cette action comprend les principales activités suivantes :

- La prospection des sites sur l'ensemble du territoire national, portée par la DGUAF/DGTTC/ANUTTC ;
- Identification des sites portée par la DGUAF/DGTTC/ANUTTC ;
- La délimitation des sites portée par la DGUAF/DGTTC/ANUTTC ;
- Prise de DUP portée par l'ANUTTC ;
- Prise des titres fonciers en RG portée par l'ANUTTC.

ACTION N° 2 : AMENAGEMENT DES PARCELLES

L'objectif est de mettre à disposition des ménages et des promoteurs immobiliers, des terrains viabilisés.

Cette action comprend les principales activités suivantes :

- Etudes VRD portée par la DGUAF/DGTTC/ANUTTC/Autres ;
- Exécution des études VRD portée par l'ANUTTC/Autres ;
- Parcellisation du lotissement portée par l'ANUTTC ;
- Attribution des parcelles portée par l'ANUTTC.

ACTION N° 3 : CONSTRUCTION DE LOGEMENTS

Il est question de la phase de construction proprement dite des 400 logements socio-économiques de qualité durable et compétitifs.

Cette action comprend les principales activités suivantes :

- Etudes architecturales des logements portés par la DGHL/SNI ;
- Construction de logements portée par la SNI/Autres.

PRESENTATION STRATEGIQUE DU PROGRAMME

ANALYSE STRATEGIQUE DU CONTEXTE ET DU CHAMP DU PROGRAMME

La Mission 69 "Financement de l'Habitat" vise à soutenir la mise en œuvre de la politique du Gouvernement en matière de construction de logements et de production de terrains à bâtir.

Tenant compte de la mission 15 "Construction, Logement et Equipements Collectifs", plus précisément des programmes Urbanisation et amélioration du cadre de vie d'une part et Logement d'autre part, la mission Financement de l'Habitat s'appuiera sur les ressources du Fond National de l'Habitat (FNH), désormais sous la tutelle du ministère en charge de l'Habitat pour atteindre les objectifs assignés.

ENJEUX

- **Enjeu 1** : Permettre la livraison de parcelles ;
- **Enjeu 2** : Délivrer des titres de propriété.

LISTE DES OBJECTIFS STRATEGIQUES AVEC LE(S) RESULTAT(S) ANNUEL(S) ATTENDU(S)

OBJECTIF N°1 : Assurer une production de logements suffisante d'ici à 2027.

- Résultat annuel attendu 1 : avoir produit 400 parcelles ;
- Résultat annuel attendu 2 : avoir construit 250 logements.

OBJECTIF N°2 : Favoriser l'accès à la propriété de masse d'ici à 2027.

- Résultat annuel attendu : avoir permis à 400 ménages d'accéder à la propriété foncière.

OBJECTIF N°1 : Assurer une production de logements suffisante d'ici à 2027.**Type de finalité des résultats visés**

- ☐ Efficacité socio-économique
- ☐ Qualité de service rendu aux usagers
- ☐ Efficience de l'Administration

Résultats annuels :

- **Résultat annuel attendu 1** : avoir produit 400 parcelles ;
- **Résultat annuel attendu 2** : avoir construit 250 logements.

Indicateurs

Intitulé	Unité	2023 Réalisation PAP	2024 Prévision PAP	2025 Cible	2026 Prévision	Cible Echéance pluriannuelle 2027
Parcelles produites	Nombre		600	400	400	800
Logements construits	Nombre		314	250	300	550

Source des données : DGUAF ; DGHL ; ANUTTC ; SNI

ELEMENTS CLES DE LA STRATEGIE D' ACTIONS

Résultat annuel attendu 1 : avoir produit 400 parcelles ;

- Activité 1 : Identification des sites ;
- Activité 2 : Etudes techniques ;
- Activité 3 : Déforestation ;
- Activité 4 : Remblais et déblais ;
- Activité 5 : Création des voiries ;
- Activité 6 : Mise en forme des plateformes ;
- Activité 7 : Morcellement ;
- Activité 8 : Suivi et contrôle des travaux.

Résultat annuel attendu 2 : avoir construit 250 logements

- Activité 1 : Etudes architecturales ;
- Activité 2 : Elaboration et production des cahiers de charge ;
- Activité 3 : Identification des promoteurs ;
- Activité 4 : Suivi et contrôle des travaux.

Précisions méthodologiques :

Indicateur 1 : Parcelles produites

Cet indicateur mesure le nombre de parcelles produites. Il s'obtient par l'addition des parcelles aménagées.

Indicateur 2 : Logements construits

Cet indicateur mesure le nombre de logements construits. Il s'obtient par le nombre de logements livrés.

Contributions des opérateurs/partenaires :

- **Opérateur 1** : Génie Militaire
- Activité 1 : Déforestation ;
- Activité 2 : Remblais et déblais ;

- Activité 3 : Création des voiries ;
- Activité 4 : Mise en forme des plateformes.

- **Opérateur 2** : Ministère en charge des Travaux Publics

- Activité 1 : Déforestation ;
- Activité 2 : Remblais et déblais ;
- Activité 3 : Création des voiries ;
- Activité 4 : Mise en forme des plateformes.

- **Opérateur 3** : Promoteurs Immobiliers

- Activité 1 : Etudes architecturales ;
- Activité 2 : Construction de logements

- **Opérateur 6** : DGMP (appui pour les appels d'offres)

- Activité 1 : Etudes ;
- Activité 2 : Travaux.

- **Opérateur 7** : Laboratoire National des Travaux Publics du Gabon (LNBTPG)

- Activité 1 : Etudes géotechniques ;
- Activité 2 : Etudes des matériaux.

- **Opérateur 8** : CDC

- Activité 1 : Mise à disposition des finances pour les études ;
- Activité 2 : Mise à disposition des finances pour les travaux.

OBJECTIF N°2 : Favoriser l'accès à la propriété de masse d'ici à 2027.

Type de finalité des résultats visés

- ☐ Efficacité socio-économique
- ☐ Qualité de service rendu aux usagers
- ☐ Efficience de l'Administration

Résultat annuel :

- **Résultat annuel attendu** : avoir permis à 400 ménages d'accéder à la propriété foncière.

Indicateurs

Intitulé	Unité	2023 Réalisation PAP	2024 Prévision PAP	2025 Cible	2026 Prévision	Cible Echéance pluriannuelle 2027
Ménages devenus propriétaires	Nombre		600	400	400	800

Source des données : DGHL ; ANUTTC ; SNI

ELEMENTS CLES DE LA STRATEGIE D' ACTIONS

Résultat annuel attendu : avoir permis à 400 ménages d'accéder à la propriété foncière

- Activité 1 : Campagne de sensibilisation pour la facilitation d'accès à la propriété foncière ;
- Activité 2 : Traitement de dossier de demandes d'attribution ;
- Activité 3 : Accompagnement des usagers dans la délivrance des titres fonciers.

Précisions méthodologiques :

Indicateur : Ménages devenus propriétaires

Cet indicateur mesure le nombre de ménages qui seront propriétaires en 2025. Il s'obtient par le nombre de titres délivrés.

Contributions des opérateurs/partenaires :

Opérateur 1 : INC

- Activité 1 : Travaux géodésiques ;

Opérateur 2 : ANUTTC

- Activité 1 : Aménagement des sites ;
- Activité 2 : Travaux topographiques ;
- Activité 3 : Attribution des lots et délivrance des titres de propriété.

Opérateur 3 : SNI

- Activité 1 : Construction de logements ;
- Activité 2 : Commercialisation de logements.

PRESENTATION DES MOYENS DEMANDES

PROPOSITIONS BUDGETAIRES

PRESENTATION DES CREDITS PAR ACTION ET PAR TITRE

Actions et titres	Autorisations d'engagement						Crédits de paiement					
	Ouvertes en LF (1) pour 2024	Demandées pour 2025			Prévisions 2026	Prévisions 2027	Votés en LFR pour 2024	Demandées pour 2025			Prévisions 2026	Prévisions 2027
		Montant hors ADP	FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025	Montant y compris ADP				Montant hors ADP	FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025	Montant y compris ADP		
69.938.1: Acquisition de terrains	100 000 000	5 266 608 603	-	5 266 608 603	5 266 608 603	5 266 608 603	100 000 000	5 266 608 603	-	5 266 608 603	5 266 608 603	5 266 608 603
Titre 1. Charges financières de la dette	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 2. Dépenses de personnel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 3. Dépenses de biens et services	100 000 000	381 540 716	-	381 540 716	381 540 716	381 540 716	100 000 000	381 540 716	-	381 540 716	381 540 716	381 540 716
Titre 4. Dépenses de transfert	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 5. Dépenses d'investissement	-	4 885 067 887	-	4 885 067 887	4 885 067 887	4 885 067 887	-	4 885 067 887	-	4 885 067 887	4 885 067 887	4 885 067 887
Titre 6. Autres dépenses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
69.938.2 : Aménagement des parcelles	4 595 966 333	1 509 972 032	-	1 509 972 032	1 509 972 032	1 509 972 032	4 595 966 333	1 509 972 032	-	1 509 972 032	1 509 972 032	1 509 972 032
Titre 1. Charges financières de la dette	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 2. Dépenses de personnel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 3. Dépenses de biens et services	750 370 419	750 370 419	-	750 370 419	750 370 419	750 370 419	750 370 419	750 370 419	-	750 370 419	750 370 419	750 370 419
Titre 4. Dépenses de transfert	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 5. Dépenses d'investissement	3 845 595 914	759 601 613	-	759 601 613	759 601 613	759 601 613	3 845 595 914	759 601 613	-	759 601 613	759 601 613	759 601 613
Titre 6. Autres dépenses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
69.938.3: Construction de logements	4 019 178 233	3 471 326 720	-	3 471 326 720	3 471 326 720	3 471 326 720	4 019 178 233	3 471 326 720	-	3 471 326 720	3 471 326 720	3 471 326 720
Titre 1. Charges financières de la dette	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Actions et titres	Autorisations d'engagement						Crédits de paiement					
	Ouvertes en LF (1) pour 2024	Demandées pour 2025			Prévisions 2026	Prévisions 2027	Votés en LFR pour 2024	Demandées pour 2025			Prévisions 2026	Prévisions 2027
		Montant hors ADP	FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025	Montant y compris ADP				Montant hors ADP	FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025	Montant y compris ADP		
Titre 2. Dépenses de personnel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 3. Dépenses de biens et services	750 370 419	750 370 419	-	750 370 419	750 370 419	750 370 419	750 370 419	750 370 419	-	750 370 419	750 370 419	750 370 419
Titre 4. Dépenses de transfert	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 5. Dépenses d'investissement	3 268 807 814	2 720 956 301	-	2 720 956 301	2 720 956 301	2 720 956 301	3 268 807 814	2 720 956 301	-	2 720 956 301	2 720 956 301	2 720 956 301
Titre 6. Autres dépenses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
69.938: Total pour le programme Offre de logement	8 715 144 566	10 247 907 355	-	10 247 907 355	10 247 907 355	10 247 907 355	8 715 144 566	10 247 907 355	-	10 247 907 355	10 247 907 355	10 247 907 355
Titre 1. Charges financières de la dette	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 2. Dépenses de personnel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 3. Dépenses de biens et services	1 600 740 838	1 882 281 554	-	1 882 281 554	1 882 281 554	1 882 281 554	1 600 740 838	1 882 281 554	-	1 882 281 554	1 882 281 554	1 882 281 554
Titre 4. Dépenses de transfert	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 5. Dépenses d'investissement	7 114 403 728	8 365 625 801	-	8 365 625 801	8 365 625 801	8 365 625 801	7 114 403 728	8 365 625 801	-	8 365 625 801	8 365 625 801	8 365 625 801
Titre 6. Autres dépenses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) FDC : fonds de concours (article 57 alinéa 2 de la LOLFEB)
ADP : attributions de produits (article 57 alinéa 4 de la LOLFEB)

PROPOSITIONS D'EMPLOIS

EMPLOIS DE L'ADMINISTRATION

	Effectifs					
Emplois de l'administration	Réalisation 2023 (1)	Ouverts en LFI pour 2024 (a)	Prévisions pour 2025			Total
			Prévisions de sorties	Prévisions d'entrées	Ecart (entrées - sorties)	Effectifs 2025 (a + Ecart)
Hors catégorie						
Catégorie A						
Catégorie B						
Catégorie C						
Main d'œuvre non permanente						
Total pour les emplois de l'administration						

(1) La réalisation de l'année précédente reprend la présentation du total du RAP de l'année précédente

EMPLOIS DES OPERATEURS DE L'ETAT

	Effectifs		
Emplois rémunérés	Réalisation 2024	Prévision 2025	Prévision 2026
Opérateur 1 :			
Emplois rémunérés par le programme (solde)			
Emplois rémunérés par l'opérateur (fond propre)			
Total pour l'opérateur			
Opérateur 2 :			
Emplois rémunérés par le programme (solde)			
Emplois rémunérés par l'opérateur (fond propre)			
Total pour l'opérateur			
Opérateur x :			
Emplois rémunérés par le programme (solde)			
Emplois rémunérés par l'opérateur (fond propre)			
Total pour l'opérateur			
Total pour le programme			

JUSTIFICATION AU PREMIER FRANC CFA

DEPENSES DE PERSONNEL

Emplois de l'administration	2024 Réalisation		2025 Prévisions		Ecart (2025- 2024)	
	Effectifs	Coût total	Effectifs	Coût total	Ecart Effectifs	Ecart Coûts
Solde permanente des emplois de l'administration (s) = s1 + s2 + s3 + s4						
Hors catégorie (s1)						
Catégorie A (s2)						
Catégorie B (s3)						
Catégorie C (s4)						
Main d'œuvre non permanente (t)						
Emplois des opérateurs (u)						
Total pour le programme = s + t + u						

AUTRES DEPENSES

JUSTIFICATION PAR ACTION, ACTIVITE ET PAR TITRE

Actions-Activité	Déterminants physiques et financiers		Montants		Observations
			LF 2025		
			AE	CP	
Action 1 Acquisition de terrains			5 266 608 603	5 266 608 603	
Activités régaliennes/activités ponctuelles 1 Prospection des sites pour la production des parcelles			5 266 608 603	5 266 608 603	
Titre 2 (hors solde permanente et MONP)			-	-	
Dépenses obligatoires			-	-	
Vacation					
Frais de session des institutions...					
Titre 3 : Biens et services			381 540 716	381 540 716	
Dépenses obligatoires			-	-	
Loyer					
Frais de scolarité					
Convention...					
Dépenses Indispensables			381 540 716	381 540 716	
Fournitures informatiques			20 000 000	20 000 000	
Frais de Mission...			350 000 000	350 000 000	
Fourniture d'imprimerie			11 540 716	11 540 716	
Autres dépenses			-	-	
Autres dépenses (à préciser)					
Titre 4 : Transferts			-	-	
Dépenses obligatoires			-	-	
Subventions ...					
Transferts aux ménage ...					
Dépenses Indispensables			-	-	
Subventions ...					
Transferts aux ménage ...					
Autres dépenses			-	-	
Autres dépenses (à préciser)					
Titre 5 : investissement			4 885 067 887	4 885 067 887	
Acquisition équipement informatique					
Acquisition équipement et machine spécialisée					
Acquisition véhicule					
Autre dépenses (Projet ;Etudes d'impact environnementale/Projet: Etudes d'ingénierie, d'architecture, d'urbanisme et de topographie...)			4 885 067 887	4 885 067 887	
Action 2 Aménagement des parcelles			1 509 972 032	1 509 972 032	

Actions-Activité	Déterminants physiques et financiers		Montants		Observations
			LF 2025		
			AE	CP	
Activités régaliennes/activités ponctuelles 1 Viabilisation des terrains			1 509 972 032	1 509 972 032	
Titre 2 (hors solde permanente et MONP)			-	-	
Dépenses obligatoires			-	-	
Vacation					
Frais de session des institutions...					
Titre 3 : Biens et services			750 370 419	750 370 419	
Dépenses obligatoires			-	-	
Loyer					
Frais de scolarité					
Convention...					
Dépenses Indispensables			750 370 419	750 370 419	
Fournitures informatiques			150 000 000	150 000 000	
Frais de Mission...			500 000 000	500 000 000	
Fourniture d'imprimerie			100 370 419	100 370 419	
Autres dépenses			-	-	
Autres dépenses (à préciser)					
Titre 4 : Transferts			-	-	
Dépenses obligatoires			-	-	
Subventions ...					
Transferts aux ménage ...					
Dépenses Indispensables			-	-	
Subventions ...					
Transferts aux ménage ...					
Autres dépenses			-	-	
Autres dépenses (à préciser)					
Titre 5 : investissement			759 601 613	759 601 613	
Acquisition équipement informatique					
Acquisition équipement et machine spécialisée					
Acquisition véhicule					
Autre dépenses (Projet : Contrôles techniques)			759 601 613	759 601 613	
Action 3 Construction de logements			3 471 326 720	3 471 326 720	
Activités régaliennes/activités ponctuelles 1 Construire des logements sociaux			-	-	
Titre 2 (hors solde permanente et MONP)			-	-	
Dépenses obligatoires			-	-	
Vacation					
Frais de session des institutions...					
Titre 3 : Biens et services			750 370 419	750 370 419	

Actions-Activité	Déterminants physiques et financiers		Montants		Observations
			LF 2025		
			AE	CP	
Dépenses obligatoires			-	-	
Loyer					
Frais de scolarité					
Convention...					
Dépenses Indispensables			750 370 419	750 370 419	
Fournitures informatiques			150 000 000	150 000 000	
Frais de Mission...			500 000 000	500 000 000	
Fourniture d'imprimerie			100 370 419	100 370 419	
Autres dépenses			-	-	
Autres dépenses (à préciser)					
Titre 4 : Transferts			-	-	
Dépenses obligatoires			-	-	
Subventions ...					
Transferts aux ménages ...					
Dépenses Indispensables			-	-	
Subventions ...					
Transferts aux ménages ...					
Autres dépenses			-	-	
Autres dépenses (à préciser)					
Titre 5 : investissement			2 720 956 301	2 720 956 301	
Acquisition équipement informatique					
Acquisition équipement et machine spécialisée					
Acquisition véhicule					
Autre dépenses (Projet : Acquisitions, construction et grosses réparations des immeubles)			2 720 956 301	2 720 956 301	
Total programme	-	-	10 247 977 355	10 247 977 355	-

RATTACHEMENT DES SERVICES

Intitulé du Programme	Intitulé du BOP	Intitulé UO	Poste Comptable	Services rattachés
XX.XXX : XXXXX	A1 : XXXX	A1K1 : XXX	0000	Cabinet du Directeur Général de XXXXXXXX
				Service XXXXX
				Service XXXXXX
				Service XXXXXX
		A1K2 : XXXX		Direction XXXX
				Service XXXXX
				Service XXXXXX
				Service XXXXXX
				Direction XXXX
				Service XXXXX
				Service XXXXXX
				Service XXXXXX
		A1K3 : XXX		Direction XXXX
				Service XXXXX
				Service XXXXXX
				Service XXXXXX
				Direction XXXX
				Service XXXXX
				Service XXXXXX
	A2 : XXXX	A2Ki : XXX		Direction XXXX
				Service XXXXX
				Service XXXXXX
				Direction XXXX
				Service XXXXXX
		AiKj : XXX		Direction XXXX
				Service XXXXX
				Service XXXXXX
				Direction XXXX
				Service XXXXXX
	Aj : XXXX	AiKj : XXX		Direction XXXX
				Service XXXXX
				Service XXXXXX
				Direction XXXX
				Service XXXXXX
		AiKj : XXX		Direction XXXX
				Service XXXXX
				Service XXXXXX
				Direction XXXX
				Service XXXXXX

PROGRAMME ACCES AU LOGEMENT

PRESENTATION DU PROGRAMME

PERIMETRE DU PROGRAMME

L'objectif du programme "Accès au logement" est de mettre en place des mécanismes de financement pour faciliter aux populations l'accès au logement.

Ces facilités peuvent être réalisées par les mécanismes suivants :

- Refinancement de crédits hypothécaires ;
- Constitution de garantie collatérale (titrisation, effet levier) ;
- Subvention et bonification.

Le Responsable de Programme (RPROG) est le Directeur Général de l'Habitat et du Logement.

DECLINAISON OPERATIONNELLE DU PROGRAMME

La cartographie du programme Accès au logement est résumée dans le tableau ci-dessous :

Cartographie	Nombre de BOP		Nombre d'UO		Nombre d'opérateurs	Autres établissements publics (1)
	Niveau central	Niveau déconcentré	Niveau central	Niveau déconcentré		
Action 1 : Refinancement des crédits immobiliers	1	0	1	0	0	0
Action 2 : Apport en garantie à effet de levier	1	0	1	0	0	0
Action 3 : Mobilisation de ressources longues pour généraliser le mécanisme de location-vente	1	0	1	0	0	0
Total	3	0	3	0	0	0

ACTION N° 1 : REFINANCEMENT DES CREDITS IMMOBILIERS

Le mécanisme de refinancement des crédits immobiliers vise à mettre des ressources longues à disposition des banques qu'elles prêtent aux acquéreurs de logements à des taux préférentiels et sur des maturités plus longues avec une hypothèque des biens immobiliers.

ACTION N° 2 : APPORT EN GARANTIE A EFFET DE LEVIER

L'effet de levier est le fait de disposer de plus de ressources sur la base d'un volume donné du FNH auprès de partenaires financiers internationaux. Les mécanismes à effet de levier sont :

- Le cash collatéral : mettre en dépôt de garantie un montant pour bénéficier d'un prêt plus important ;
- La titrisation : bénéficier d'un prêt qui sera remboursé sur la base des flux futurs du FNH.

ACTION N° 3 : MOBILISATION DE RESSOURCES LONGUES POUR GENERALISER LE MECANISME DE LOCATION-VENTE

Le financement de l'accès à la propriété requiert des ressources longues qui sont collectées par la mobilisation de l'épargne des ménages en complément du FNH. En effet, l'épargne des ménages qui est la ressource longue par excellence, peut efficacement financer les acquéreurs de logements sur le très long terme.

PRESENTATION STRATEGIQUE DU PROGRAMME

ANALYSE STRATEGIQUE DU CONTEXTE ET DU CHAMP DU PROGRAMME

L'Etat a pour objectif principal de permettre l'accès à un logement à des couts abordables pour tous à courts, moyens et longs termes.

Pour rendre accessible au plus grand nombre, les acquéreurs de logements doivent pouvoir bénéficier de crédits bancaires à des taux réduits et sur des maturités longues. Or, le secteur bancaire n'offre que des crédits de consommation à moyen terme à des taux non adaptés aux crédits immobiliers.

La réaffectation du FNH au Ministère de l'Habitat permettra la mise en œuvre des politiques publiques de l'Habitat et le renforcement de l'efficacité des actions menées en faveur du logement social.

ENJEUX

Les enjeux actuels ne permettant pas d'envisager une bonification des taux d'intérêt, il faut donc infléchir le niveau des taux et rallonger les durées de crédit.

LISTE DES OBJECTIFS STRATEGIQUES AVEC LE(S) RESULTAT(S) ANNUEL(S) ATTENDU(S)

OBJECTIF N°1 : Permettre à tous l'accès à un logement d'ici à 2027

- Résultat annuel attendu : avoir permis à 450 ménages d'accéder aux logements.

OBJECTIF N°2 : Favoriser l'accession à la propriété d'ici à 2027.

- Résultat annuel attendu : avoir permis à 450 ménages d'accéder au titre foncier.

OBJECTIF N°1 : Permettre à tous l'accès à un logement d'ici à 2027.**Type de finalité des résultats visés**

- ☐ Efficacité socio-économique
- ☐ Qualité de service rendu aux usagers
- ☐ Efficience de l'Administration

Résultat annuel :

- **Résultat annuel attendu :** avoir permis à 450 ménages d'accéder aux logements

Indicateurs

Intitulé	Unité	2023 Réalisation PAP	2024 Prévision PAP	2025 Cible	2026 Prévision	Cible Echéance pluriannuelle 2027
Ménages devenus propriétaires	Nombre		600	150	300	450

Source des données : DGHL ; SNI

ELEMENTS CLES DE LA STRATEGIE D'ACTIONS

Résultat annuel attendu : avoir permis à 450 ménages d'accéder aux logements

- Activité 1 : Campagne de sensibilisation pour la facilitation d'accès au logement ;
- Activité 2 : Règlement de copropriété ;
- Activité 3 : Accompagner les ménages dans la constitution d'un collectif de résidents.

Précisions méthodologiques :

Indicateur : Ménages devenus propriétaires

Cet indicateur mesure le nombre de ménages qui seront propriétaires en 2025. Il s'obtient par le nombre de logement mis à disposition.

Contributions des opérateurs/partenaires.

OBJECTIF N°2 : Favoriser l'accès à la propriété d'ici à 2027.

Type de finalité des résultats visés

- ☐ Efficacité socio-économique
- ☐ Qualité de service rendu aux usagers
- ☐ Efficience de l'Administration

Résultat annuel :

- **Résultat annuel attendu** : avoir permis à 450 ménages d'accéder au titre foncier.

Indicateurs

Intitulé	Unité	2023 Réalisation PAP	2024 Prévision PAP	2025 Cible	2026 Prévision	Cible Echéance pluriannuelle 2027
Ménages propriétaires de titre foncier	Nombre		600	150	300	450

Source des données : ANUTTC

ELEMENTS CLES DE LA STRATEGIE D' ACTIONS

Résultat annuel attendu : avoir permis à 450 ménages d'accéder au titre foncier.

- Activité 1 Morcellement du Titre Foncier mère ;
- Activité 2 Transfert effectif de propriété.

Précisions méthodologiques :

Indicateur 1 : Ménages propriétaires de titre foncier

Cet indicateur mesure le nombre de ménages qui seront propriétaires d'un titre foncier en 2025. Il s'obtient par l'attribution des titres fonciers par ménage.

Contributions des opérateurs/partenaires.

PRESENTATION DES MOYENS DEMANDES

PROPOSITIONS BUDGETAIRES

PRESENTATION DES CREDITS PAR ACTION ET PAR TITRE

Actions et titres	Autorisations d'engagement						Crédits de paiement					
	Ouvertes en LF (1) pour 2024	Demandées pour 2025			Prévisions 2026	Prévisions 2027	Votés en LFR pour 2024	Demandées pour 2025			Prévisions 2026	Prévisions 2027
		Montant hors ADP	FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025	Montant y compris ADP				Montant hors ADP	FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025	Montant y compris ADP		
69.939.1: Refinancement des crédits immobiliers	59 286 698	90 569 000	-	90 569 000	90 569 000	90 569 000	59 286 698	90 569 000	-	90 569 000	90 569 000	90 569 000
Titre 1. Charges financières de la dette	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 2. Dépenses de personnel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 3. Dépenses de biens et services	59 286 698	90 569 000	-	90 569 000	90 569 000	90 569 000	59 286 698	90 569 000	-	90 569 000	90 569 000	90 569 000
Titre 4. Dépenses de transfert	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 5. Dépenses d'investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 6. Autres dépenses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
69.939.2 : Apport en garantie à effet de levier	59 286 698	59 286 698	-	59 286 698	59 286 698	59 286 698	59 286 698	59 286 698	-	59 286 698	59 286 698	59 286 698
Titre 1. Charges financières de la dette	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 2. Dépenses de personnel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 3. Dépenses de biens et services	59 286 698	59 286 698	-	59 286 698	59 286 698	59 286 698	59 286 698	59 286 698	-	59 286 698	59 286 698	59 286 698
Titre 4. Dépenses de transfert	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 5. Dépenses d'investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 6. Autres dépenses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
69.939.3: Mobilisation de ressources longues pour générer le mécanisme de location-vente	59 286 698	59 286 698	-	59 286 698	59 286 698	59 286 698	59 286 698	59 286 698	-	59 286 698	59 286 698	59 286 698

Actions et titres	Autorisations d'engagement						Crédits de paiement					
	Ouvertes en LF (1) pour 2024	Demandées pour 2025			Prévisions 2026	Prévisions 2027	Votés en LFR pour 2024	Demandées pour 2025			Prévisions 2026	Prévisions 2027
		Montant hors ADP	FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025	Montant y compris ADP				Montant hors ADP	FDC, ADP (2) et autres ressources prévues en 2025	Montant y compris ADP		
Titre 1. Charges financières de la dette	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 2. Dépenses de personnel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 3. Dépenses de biens et services	59 286 698	59 286 698	-	59 286 698	59 286 698	59 286 698	59 286 698	59 286 698	-	59 286 698	59 286 698	59 286 698
Titre 4. Dépenses de transfert	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 5. Dépenses d'investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 6. Autres dépenses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total pour le programme Accès au logement	177 860 094	209 142 396	-	209 142 396	209 142 396	209 142 396	177 860 094	209 142 396	-	209 142 396	209 142 396	209 142 396
Titre 1. Charges financières de la dette	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 2. Dépenses de personnel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 3. Dépenses de biens et services	177 860 094	209 142 396	-	209 142 396	209 142 396	209 142 396	177 860 094	209 142 396	-	209 142 396	209 142 396	209 142 396
Titre 4. Dépenses de transfert	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 5. Dépenses d'investissement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Titre 6. Autres dépenses	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

(1) FDC : fonds de concours (article 57 alinéa 2 de la LOLFEB)
ADP : attributions de produits (article 57 alinéa 4 de la LOLFEB)

PROPOSITIONS D'EMPLOIS

EMPLOIS DE L'ADMINISTRATION

	Effectifs					
Emplois de l'administration	Réalisation 2023 (1)	Ouverts en LFI pour 2024 (a)	Prévisions pour 2025			Total
			Prévisions de sorties	Prévisions d'entrées	Ecart (Entrées - sorties)	Effectifs 2025 (a + Ecart)
Hors catégorie						
Catégorie A						
Catégorie B						
Catégorie C						
Main d'œuvre non permanente						
Total pour les emplois de l'administration						

(1) La réalisation de l'année précédente reprend la présentation du total du RAP de l'année précédente

EMPLOIS DES OPERATEURS DE L'ETAT

	Effectifs		
Emplois rémunérés	Réalisation 2024	Prévision 2025	Prévision 2026
Opérateur 1 :			
Emplois rémunérés par le programme (solde)			
Emplois rémunérés par l'opérateur (fond propre)			
Total pour l'opérateur			
Opérateur 2 :			
Emplois rémunérés par le programme (solde)			
Emplois rémunérés par l'opérateur (fond propre)			
Total pour l'opérateur			
Opérateur			
Emplois rémunérés par le programme (solde)			
Emplois rémunérés par l'opérateur (fond propre)			
Total pour l'opérateur			
Total pour le programme			

JUSTIFICATION AU PREMIER FRANC CFA

DEPENSES DE PERSONNEL

Emplois de l'administration	2024 Réalisation		2025 Prévisions		Ecart (2025- 2024)	
	Effectifs	Coût total	Effectifs	Coût total	Ecart Effectifs	Ecart Coûts
Solde permanente des emplois de l'administration (s) = s1 + s2 + s3 + s4						
Hors catégorie (s1)						
Catégorie A (s2)						
Catégorie B (s3)						
Catégorie C (s4)						
Main d'œuvre non permanente (t)						
Emplois des opérateurs (u)						
Total pour le programme = s + t + u						

JUSTIFICATION PAR ACTION, ACTIVITE ET PAR TITRE

Actions-Activité	Déterminants physiques et financiers		Montants		Observations
			LF 2025		
			AE	CP	
Action 1 Refinancement des crédits immobiliers			90 569 000	90 569 000	
Activités régaliennes/activités ponctuelles 1 : Services professionnels internationaux – finances et administration			50 569 000	50 569 000	
Titre 2 (hors solde permanente et MONP)			-	-	
Dépenses obligatoires			-	-	
vacation					
Frais de session des institutions...					
Titre 3: Biens et services			50 569 000	50 569 000	
Dépenses obligatoires			-	-	
Loyer					
Frais de scolarité					
Convention...					
Dépenses Indispensables			-	-	
Fournitures informatiques					
Frais de Mission...					
Fourniture d'imprimerie					
Autres dépenses			50 569 000	50 569 000	
Autres dépenses (à préciser)			50 569 000	50 569 000	
Titre 4: Transferts			-	-	
Dépenses obligatoires			-	-	
Subventions ...					
Transferts aux ménage ...					
Dépenses Indispensables			-	-	
Subventions ...					
Transferts aux ménage ...					
Autres dépenses			-	-	
Autres dépenses (à préciser)					
Titre 5: investissement			-	-	
Acquisition équipement informatique					
Acquisition équipement et machine spécialisée					
Acquisition véhicule					
Autre dépenses (à préciser)					
Activités régaliennes/activités ponctuelles 1 : Services professionnels gabonais – finances et administrations			40 000 000	40 000 000	
Titre 2 (hors solde permanente et MONP)			-	-	
Dépenses obligatoires			-	-	

Actions-Activité	Déterminants physiques et financiers		Montants		Observations
			LF 2025		
			AE	CP	
vacation					
Frais de session des institutions...					
Titre 3: Biens et services			40 000 000	40 000 000	
Dépenses obligatoires			-	-	
Loyer					
Frais de scolarité					
Convention...					
Dépenses Indispensables			-	-	
Fournitures informatiques					
Frais de Mission...					
Fourniture d'imprimerie					
Autres dépenses			40 000 000	40 000 000	
Autres dépenses (à préciser)			40 000 000	40 000 000	
Titre 4: Transferts			-	-	
Dépenses obligatoires			-	-	
Subventions ...					
Transferts aux ménage ...					
Dépenses Indispensables			-	-	
Subventions ...					
Transferts aux ménage ...					
Autres dépenses			-	-	
Autres dépenses (à préciser)					
Titre 5: investissement			-	-	
Acquisition équipement informatique					
Acquisition équipement et machine spécialisée					
Acquisition véhicule					
Autre dépenses (à préciser)					
Action 2 : Apport en garanti à effet de levier			59 286 698	59 286 698	
Activités régaliennes/activités ponctuelles 1 Redevances sur contrats de location financement immobilier			59 286 698	59 286 698	
Titre 2 (hors solde permanente et MONP)			-	-	
Dépenses obligatoires			-	-	
vacation					
Frais de session des institutions...					
Titre 3: Biens et services			59 286 698	59 286 698	
Dépenses obligatoires			-	-	
Loyer					
Frais de scolarité					

Actions-Activité	Déterminants physiques et financiers		Montants		Observations
			LF 2025		
			AE	CP	
Convention...					
Dépenses Indispensables			-	-	
Fournitures informatiques					
Frais de Mission...					
Fourniture d'imprimerie					
Autres dépenses			-	-	
Autres dépenses (à préciser)			59 286 698	59 286 698	
Titre 4: Transferts			-	-	
Dépenses obligatoires			-	-	
Subventions ...					
Transferts aux ménage ...					
Dépenses Indispensables			-	-	
Subventions ...					
Transferts aux ménage ...					
Autres dépenses			-	-	
Autres dépenses (à préciser)					
Titre 5: investissement			-	-	
Acquisition équipement informatique					
Acquisition équipement et machine spécialisée					
Acquisition véhicule					
Autre dépenses (à préciser)					
Action 3 : Mobilisation de ressources longues pour généraliser le mécanisme de location-vente			59 286 698	59 286 698	
Activités régaliennes/activités ponctuelles 1 Commissions et frais sur prêts et avances			59 286 698	59 286 698	
Titre 2 (hors solde permanente et MONP)			-	-	
Dépenses obligatoires			-	-	
vacation					
Frais de session des institutions...					
Titre 3: Biens et services			59 286 698	59 286 698	
Dépenses obligatoires			-	-	
Loyer					
Frais de scolarité					
Convention...					
Dépenses Indispensables			59 286 698	59 286 698	
Fournitures informatiques					
Frais de Mission...					
Fourniture d'imprimerie					
Autres dépenses			59 286 698	59 286 698	
Autres dépenses (à préciser)			59 286 698	59 286 698	
Titre 4: Transferts			-	-	

Actions-Activité	Déterminants physiques et financiers		Montants		Observations
			LF 2025		
			AE	CP	
Dépenses obligatoires			-	-	
Subventions ...					
Transferts aux ménage ...					
Dépenses Indispensables			-	-	
Subventions ...					
Transferts aux ménage ...					
Autres dépenses			-	-	
Autres dépenses (à préciser)					
Titre 5: investissement			-	-	
Acquisition équipement informatique					
Acquisition équipement et machine spécialisée					
Acquisition véhicule					
Autre dépenses (à préciser)					
Total programme	-	-	209 142 396	209 142 396	-

RATTACHEMENT DES SERVICES

Intitulé du Programme	Intitulé du BOP	Intitulé UO	Poste Comptable	Services rattachés
XX.XXX : XXXXX	A1 : XXXX	A1K1 : XXX	0000	Cabinet du Directeur Général de XXXXXXXX
				Service XXXXX
				Service XXXXXX
				Service XXXXXX
		A1K2 : XXXX		Direction XXXX
				Service XXXXX
				Service XXXXXX
				Service XXXXXX
				Direction XXXX
				Service XXXXX
				Service XXXXXX
				Service XXXXXX
		A1K3 : XXX		Direction XXXX
				Service XXXXX
				Service XXXXXX
				Service XXXXXX
				Direction XXXX
				Service XXXXX
				Service XXXXXX
	A2 : XXXX	A2Ki : XXX		Direction XXXX
				Service XXXXX
				Service XXXXXX
				Direction XXXX
				Service XXXXXX
		AiKj : XXX		Direction XXXX
				Service XXXXX
				Service XXXXXX
				Direction XXXX
	Aj : XXXX	AiKj : XXX		Service XXXXXX
				Direction XXXX
				Service XXXXX
				Service XXXXXX
				Direction XXXX
		AiKj : XXX		Service XXXXXX
				Direction XXXX
				Service XXXXX
				Service XXXXXX
				Direction XXXX